

# Relatório Anual de Atividades

# 2023

**CiEB**

CENTRO DE INOVAÇÃO PARA  
A EDUCAÇÃO BRASILEIRA



# Sumário

<b>Mensagem de Abertura .....</b>	<b>3</b>
<b>Quem somos .....</b>	<b>5</b>
<b>Nossa atuação em 2023 .....</b>	<b>6</b>
Fomento à Políticas Públicas de Tecnologia de Educação .....	<b>6</b>
CIEB nas Secretarias de Educação .....	<b>10</b>
Eventos .....	<b>15</b>
<b>Governança .....</b>	<b>28</b>

## Mensagem de abertura

### Tecnologia pela aprendizagem nas redes de ensino

Ao longo de 2023, o Centro de Inovação para a Educação Brasileira (CIEB) buscou se aproximar de forma mais estreita das redes de ensino e dialogar com secretários de educação, grandes responsáveis pela definição das prioridades de investimento e a operação no dia a dia das escolas públicas brasileiras.

Fortalecemos nossa parceria com o Grupo de Trabalho (GT) de Tecnologia e Inovação do Conselho Nacional de Secretários de Educação (Consed) para apoiar a evolução do uso da tecnologia nas 27 unidades federativas do Brasil. Conhecemos de perto a visão e o planejamento dos dirigentes municipais sobre futuras ações para o uso de tecnologia nas redes de ensino durante a participação na 19ª edição do Fórum da União Nacional dos Dirigentes Municipais de Educação (Undime), com quem também divulgamos a pesquisa *“Tecnologias Digitais nas escolas municipais do Brasil: cenário e recomendações”*, que mapeou as estruturas de apoio ofertadas pelas Secretarias de Educação para garantir a implementação e o uso de tecnologias digitais nas escolas.

Também foi um ano de consolidar os laços e fortalecer o planejamento da Coalizão Tec Educação, composta pelas instituições do terceiro setor que compartilham o objetivo de promover o uso da tecnologia na educação. Juntos, construímos um plano integrado com o Ministério da Educação (MEC). Atentos aos próximos passos da Estratégia Nacional de Escolas Conectadas (Enec), anunciada em setembro de 2023, seguimos na expectativa de conhecer um plano de execução dos recursos disponíveis para conexão de internet, escola por escola, e assim, vislumbrar um caminho para a consolidação apoio financeiro integrado e robusto no âmbito federal para a formação de professores em competências digitais.

O CIEB também ajudou a trazer a público o tema da infraestrutura pública digital na educação. O debate, ainda recente, vem ganhando força no Brasil ao apontar os benefícios de se promover uma gestão de dados eficiente na operação das redes de ensino e promover a melhoria dos indicadores educacionais. Esse foi o destaque do Conecte-C, evento que no mês de agosto, reuniu especialistas para discutir iniciativas de infraestrutura pública digital, a partir das experiências bem sucedidas do Pix e SUS no Brasil.

Em 2024, seguiremos em diálogo e apoio técnico ao governo federal, estados e municípios com o intuito de promover a aprendizagem em larga escala e reduzir as desigualdades educacionais.

**Boa Leitura!**

**Julia Sant'Anna**  
**Diretora-executiva do CIEB**



## Quem somos

***Acreditamos que a tecnologia pode apoiar a melhoria da aprendizagem em larga escala e reduzir as desigualdades educacionais***

O Centro de Inovação para a Educação Brasileira (CIEB) é uma organização sem fins lucrativos criada em 2016 para estimular a cultura da inovação e o uso da tecnologia a fim de apoiar a melhoria da aprendizagem em larga escala e reduzir as desigualdades educacionais.

Articulamos esforços de diversos atores do ecossistema educacional para o fomento de políticas públicas e iniciativas voltadas à melhoria dos indicadores educacionais e o desenvolvimento integral dos estudantes da educação básica. Oferecemos apoio técnico às secretarias de educação para o planejamento e execução de ações voltadas à adoção qualificada da tecnologia nas redes de ensino.

Saiba mais em



## Nossa atuação em 2023

Em 2023, atuamos de forma coordenada com o governo federal e organizações da sociedade civil, com o objetivo de contribuir com iniciativas que promovam a agenda de tecnologia educacional no país.

### Fomento à Políticas Públicas de Tecnologia de Educação

#### Apoio técnico ao Ministério da Educação

Por meio da Coalizão Tec Educação, formada por cinco organizações da sociedade civil (CIEB, Fundação Lemann, Fundação Telefônica Vivo, Instituto Natura e MegaEdu), apoiamos o MEC na estruturação de um plano de trabalho coordenado pelo ministério com a nossa cooperação técnica.

O plano conta com uma estrutura de governança desde agosto de 2023 e visa à alavancar iniciativas dos seis eixos da Enec: Conectividade, Ambientes e Dispositivos, Gestão e Transformação Digital, Recursos Educacionais Digitais, Competências e Formação e Currículo.

No mês de dezembro, estivemos em Brasília para uma reunião na Secretaria de Educação Básica, com o objetivo de fazer o balanço das entregas de 2023, além do acompanhamento do cronograma das ações previstas no plano de trabalho.



Reunião com a Secretária de Educação Básica, Kátia Schweickardt e a assessora, Isadora Caiuby; Anita Stefani, Ana Dal Fabbro e Luiza Menegaz, representando a Diretoria de Apoio à Gestão Educacional; Julia Sant'Anna, Guilherme Soares e Renata Altman, representando o CIEB.

## Grupo de Trabalho de Tecnologia e Inovação do Consed

Em agosto de 2023, o CIEB firmou um termo de parceria com o Consed para apoio técnico ao GT de Tecnologia e Inovação. Liderado pelos secretários Roni Miranda (PR), Alan Porto (MT), Hέλvia Paranaguά (DF) e Fάbio Vaz (TO), o GT reúnе técnicos das redes estaduais e conta com três frentes de atuação: infraestrutura, formação de professores em competências digitais e gestão para tecnologias.

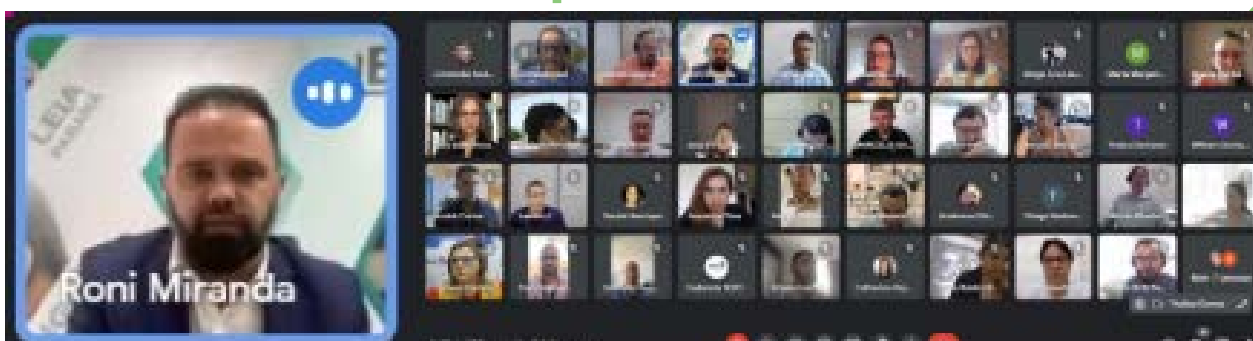
Sob a governança do CIEB, as frentes recebem apoio direto, respectivamente, das organizações MegaEdu, Fundação Telefônica Vivo com Instituto Natura e CIEB com Fundação Lemann.

Em 2023 realizamos três reuniões virtuais com a participação de representantes dos 26 estados que aderiram ao GT. Durante os eventos, fizemos uma escuta das principais demandas dos estados sobre tecnologia e validamos as iniciativas de apoio.

Os estados realizaram o *Diagnóstico de Nível de Adoção de Tecnologia pela Rede* e receberam devolutiva com elementos para priorização e adesão ao apoio técnico nas três frentes.



Em 2024, o apoio aos estados via GT de Tecnologia do Consed seguirá avançando nas ações de assessoria para tecnologia, apoio ao currículo e aprimoramento dos sistemas de gestão. Também está previsto um encontro presencial com o objetivo de integração entre os técnicos, além de promover momentos de formação e debate.



Reunião do GT de Tecnologia do Consed em setembro, liderada pelo secretário Roni Miranda (PR), com Julia Sant'Anna, parceiros da Coalizão Tec e representantes das secretarias

## CIEB nas Secretarias de Educação

### Apoio ao aprimoramento dos sistemas de gestão escola

Como parte da visita aos estados em processo de aprimoramento dos seus sistemas de gestão, o CIEB esteve na Secretaria Estadual de Educação do Piauí no mês de dezembro e apresentou a devolutiva do Diagnóstico de Nível de Adoção de Tecnologia da secretaria realizado no âmbito do GT do CONSED. O encontro aconteceu dentro do calendário de governança do Programa Jovens do Futuro, que a secretaria realiza em parceria com o Instituto Unibanco, considerando o objetivo de fomentar a integração com instituições parceiras do terceiro setor em temas relacionados ao uso da tecnologia na educação.



Secretário de Educação do Piauí, Washington Bandeira e o adjunto, Rodrigo Torres recebem a diretora-executiva do CIEB, Julia Sant'Anna, o superintendente executivo do Instituto Unibanco, Ricardo Henriques, e suas equipes

## Jornada Escola Conectada

Junto aos nossos parceiros, atuamos em redes de ensino para apoiar gestores e educadores por meio de uma metodologia, que em breve será disponibilizada em plataforma para utilização por todas as redes do Brasil interessadas no apoio ao planejamento e execução de ações voltadas à adoção qualificada de tecnologia. A plataforma conta com recursos do BNDES Fundo Socioambiental e do Movimento Bem Maior para o seu desenvolvimento.

Como parte do processo de modelagem da plataforma, em um parceria do CIEB com o Itaú Social, 17 redes de educação municipais, organizadas no Consórcio Intermunicipal do Sul do Estado de Alagoas (Conisul), passaram a contar com a Jornada Escola Conectada.

***É mais uma parceria que irá impactar diretamente em toda a cadeia da educação, por meio da aplicação de uma estratégia que visa contribuir com a organização das gestões das secretarias de educação das 17 cidades da região sul de Alagoas.***

**Marcelo Beltrão**  
Presidente do Conisul.



**Julia Sant'Anna** assina acordo de cooperação ao lado de **Marcelo Beltrão**, presidente do Conisul

**Estela Celina**, secretária de educação de Barra de São Miguel (AL), formaliza a adoção de sistema de gestão escolar em código aberto



Encontro com a participação de secretários de educação, pontos focais das redes de ensino, além de representantes do **CIEB**, **Itaú Social** e **MegaEdu**

**Vilma Medeiros**, diretora da Escola Municipal de Educação Básica Virgem dos Pobres em Campo Alegre (AL), preenche o Diagnóstico de Adoção de Tecnologia do CIEB junto às professoras da rede, **Edvânia Feitosa** e **Vanessa do Santos**



**Ariana dos Santos**, professora da Escola Municipal Francelina Maria da Conceição Lira em Barra de São Miguel (AL), fala sobre o uso da tecnologia na rotina com os seus estudantes

O CIEB aplicou o Diagnóstico de Adoção de Tecnologia nas secretarias de educação e escolas dos municípios participantes e os resultados serviram de base para a construção de um plano de ação em cada rede.

A MegaEdu também passou a oferecer apoio técnico aos municípios do Conisul com o objetivo do CIEB de promover, cada vez mais, a integração e articulação das organizações que promovem o uso da tecnologia na educação.

Em novembro, realizamos um novo encontro para reforçar as parcerias estratégicas e a evolução dos municípios com a participação de secretários de educação, pontos focais das redes de ensino, além de representantes do CIEB, Itaú Social e MegaEdu. O CIEB esteve ainda em Coruripe e Barra de São Miguel para acompanhar de perto a evolução digital das redes de ensino, a partir de diferentes experiências e realidades locais.



**Para saber mais sobre a Jornada Escola Conectada, acesse a página do projeto ao lado**

## Outras iniciativas de apoio à adoção de tecnologia

### Parceria com IGM e a RNP

Após uma trajetória de dois anos apoiando 12 redes de ensino a adotarem a tecnologia em suas escolas, o Programa de Gestão de Inovação e Tecnologia na Rede de Ensino encerrou sua jornada de assessoria no mês de junho, durante encontro virtual. A iniciativa foi realizada em parceria com o Instituto General Motors (IGM) e a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP) e teve como objetivo fortalecer as equipes das Secretarias de Educação para que estabeleçam um processo contínuo de planejamento e execução das ações de tecnologia na rede.

### Parceria com Centro Lemann

Ainda em 2023, a rede de ensino do município de Benjamin Constant, no Amazonas, que faz parte do Programa de Formação de Lideranças Educacionais do Centro Lemann, aderiu ao apoio técnico para a contratação do sistema de gestão em código aberto com o apoio do CIEB. A adesão é fruto de uma parceria do Centro Lemann com o CIEB, que aplicou o Diagnóstico do Nível de Adoção de Tecnologia nas 22 redes de ensino participantes e identificou as redes com prioridade na adoção de sistema de gestão.



## Eventos

Veja como fortalecemos nossas iniciativas institucionais e rede de parceiros em 2023.

### **Conecte-C: evento debate experiências do SUS e do Pix para a educação**

Em agosto, especialistas se reuniram para discutir as experiências do SUS e do Pix como inspiração para a educação brasileira. O Conecte-C — série de encontros realizados pelo CIEB que promovem o diálogo e a interação entre diferentes atores da educação pública e outros setores — abordou de que forma a confiança conquistada por essas iniciativas de infraestrutura pública digital pode trazer aprendizados para a gestão educacional.

Participaram do diálogo Mayara Yano, assessora sênior da gerência de gestão e operação do Pix no Banco Central do Brasil; Beatriz Vasconcellos, gerente do programa de inovação do setor público do Institute for Innovation and Public Purpose da University College London (UCL); João Abreu, diretor-executivo da ImpulsoGov; Marcelo Perez Alfaro, especialista líder em educação do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); e Julia Sant'Anna, diretora-executiva do CIEB. O debate foi mediado por Guilherme Cintra, diretor de inovação e tecnologia da Fundação Lemann.





**Marcelo Perez** (BID), **Guilherme Cintra** (Fundação Lemann), **Julia Sant'Anna** (CIEB), **Mayara Yano** (Banco Central), **João Abreu** (ImpulsoGov) e **Beatriz Vasconcellos** (UCL).

**Olavo Nogueira** (Todos pela Educação), **Tatiana Bello** (Instituto Articule) e **Luiz Miguel Garcia** (Undime).



**Aline Bocamino** (Consed), **Fabro Steibel** (Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio de Janeiro) e **Leo Gmeiner** (Inter-American Association of Edtechs)

**Lia Rolnik** (Instituto Sonho Grande), **Thomaz Galvão** (MegaEdu), **Thiago Maluta** (Fundação Lemann) e **Leonardo Rulli** (Instituto Sonho Grande)





O evento contou com a participação de convidados do setor público, terceiro setor e de organizações ligadas à tecnologia e inovação na área educacional com o intuito de aprofundar o debate sobre como ampliar a implementação de tecnologias na educação em escala e de que forma mobilizar múltiplos agentes na construção de um Sistema Nacional de Educação, estabelecido a partir de tecnologias capazes de promover processos de gestão eficientes e direcionados a garantir uma educação de qualidade com equidade.



**Assista ao evento  
na íntegra**  
(clique ou aponte a  
câmera do seu celular)



**Baixe a sistematização  
do evento**  
(clique ou aponte a  
câmera do seu celular)

**Entenda mais sobre  
infraestrutura pública digital  
à luz da educação**

## Participação no 19º Fórum Nacional da Undime

A diretora-executiva do CIEB, Julia Sant'Anna participou do 19º Fórum da Undime, que aconteceu de 6 a 9 de agosto em Cuiabá (MT). Julia esteve ao lado de Eduardo Ferreira, dirigente municipal de Educação de Canarana (MT) e vice-presidente da Undime Mato Grosso; Anita Stefani, Diretora de Apoio à Gestão Educacional da Secretaria de Educação Básica do MEC e Daniela Costa, pesquisadora e coordenadora da pesquisa TIC Educação no Cetic.br.

Na ocasião, a diretora destacou os desafios para potencializar a adoção qualificada de tecnologias na educação pública e como o CIEB vem trabalhando em coalizão com outras organizações para apoiar essas ações nos municípios.



**Eduardo Ferreira** (Undime), **Julia Sant'Anna** (CIEB), **Anita Stefani** (MEC) e **Daniela Costa** (Cetic.br) participam do painel Conectividade e Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação.



Com a mediação de **Tatiana Klix** do Porvir, **Julia Sant'Anna** participa do lançamento da pesquisa ao lado de **Ernesto Faria**, diretor-executivo do Iede, **Lia Glaz**, diretora-presidente da Fundação Telefônica Vivo, e **Luiz Miguel Garcia**, dirigente municipal de educação de Sud Mennucci/SP e diretor da Undime Sudeste.

## Pesquisa Tecnologias Digitais nas Escolas Municipais

O estudo *Tecnologias Digitais nas escolas municipais do Brasil: cenário e recomendações* apontou como as desigualdades nas redes municipais podem impactar nos processos de ensino e aprendizagem. Organizado pelo CIEB, Fundação Telefônica Vivo, Undime e com parceria técnica do Interdisciplinaridade e Evidências no Debate Educacional (Iede), o lançamento oficial da pesquisa aconteceu durante a Bett Brasil 2023, no mês de maio.

A pesquisa mapeou ainda como o ensino de tecnologia e computação está presente no currículo dos municípios e quais são as estruturas de apoio ofertadas pelas secretarias de educação para garantir a implementação e o uso de tecnologias digitais nas escolas.

## Seminário Educação Conectada

Realizado no mês de abril pelo Teletime – veículo online especializado na área de telecomunicações do Brasil – o evento foi voltado para o debate das políticas públicas e o fomento à conectividade e recursos educacionais digitais a escolas, educadores e estudantes. Julia Sant’Anna fez uma palestra de abertura no painel que abordou as oportunidades e os desafios para a educação digital no Brasil.



CIEB participa do painel **Para além da conectividade: soluções, conteúdos e modelos** durante evento em Brasília.



**Julia Sant'Anna** fala sobre os caminhos para a inclusão e a equidade do uso da tecnologia nas escolas brasileiras.

## Relatório da Unesco

A convite da Fundação Ceibal, participamos do lançamento mundial do Relatório de Monitoramento Global da Educação 2023 da UNESCO sobre tecnologia na educação, realizado em julho, no Uruguai. O CIEB, que já havia colaborado com a consulta online para a construção do documento, contribuiu com o painel 'Tecnologia para uma educação inclusiva, equitativa, escalável e sustentável para a América Latina', por meio da gravação de um vídeo.



## Reunião de 20 anos da ABAVE

Entre os dias 29 de agosto e 1º de setembro, o CIEB esteve na XII Reunião de 20 anos da ABAVE e levou o tema da importância dos sistemas de gestão na avaliação educacional e na melhoria de indicadores de rendimento e de desempenho escolar.



**Julia Sant'Anna** participa do painel: A Importância das Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação e Informação na Avaliação Educacional ao lado de **Joaquim José Soares Neto** (UNB), **Daniela Costa** (Cetic.br/NIC.br) e **Wisley J. Pereira** (SESI).



Delegação brasileira em missão de intercâmbio no Uruguai contou com diversas organizações da sociedade civil.

## Missão de Intercâmbio de Conhecimento Brasil e Uruguai

Em setembro, participamos de uma Missão de Intercâmbio de Conhecimento Brasil e Uruguai, organizada pelo BID para conhecer a atuação do Ceibal, que é pioneiro no uso da tecnologia na educação na América Latina e foi uma referência para a criação do CIEB. A delegação brasileira contou com representantes de secretarias estaduais e municipais de educação, Ministério da Educação e organizações da sociedade civil de distintas regiões brasileiras. Durante os dois dias de encontro, eles puderam acompanhar de perto as plataformas que fazem parte do ecossistema do Ceibal, os programas e conteúdos educativos, além de trocarem experiências, desafios e oportunidades de apoio entre os países.

## Seminário Educação na Era das Transições

O evento realizado em outubro pelo Instituto Unibanco debateu como as mudanças demográficas, climáticas, sociais e tecnológicas impactam o ambiente escolar e o processo de ensino-aprendizagem. O CIEB mediou a mesa que contou com a participação de Dora Kaufman (PUC-SP) Ivan Siqueira (Universidade Federal da Bahia) e Luis Junqueira (Escola Letrus) para falar sobre as principais reflexões do papel da inteligência artificial na educação.



**Julia Sant'Anna** modera painel sobre inteligência artificial na educação





**Julia Sant'Anna** participa da mesa Diagnóstico da conectividade no País: infraestrutura, velocidade e cobertura.

## Seminário Conectividade Universal e Significativa

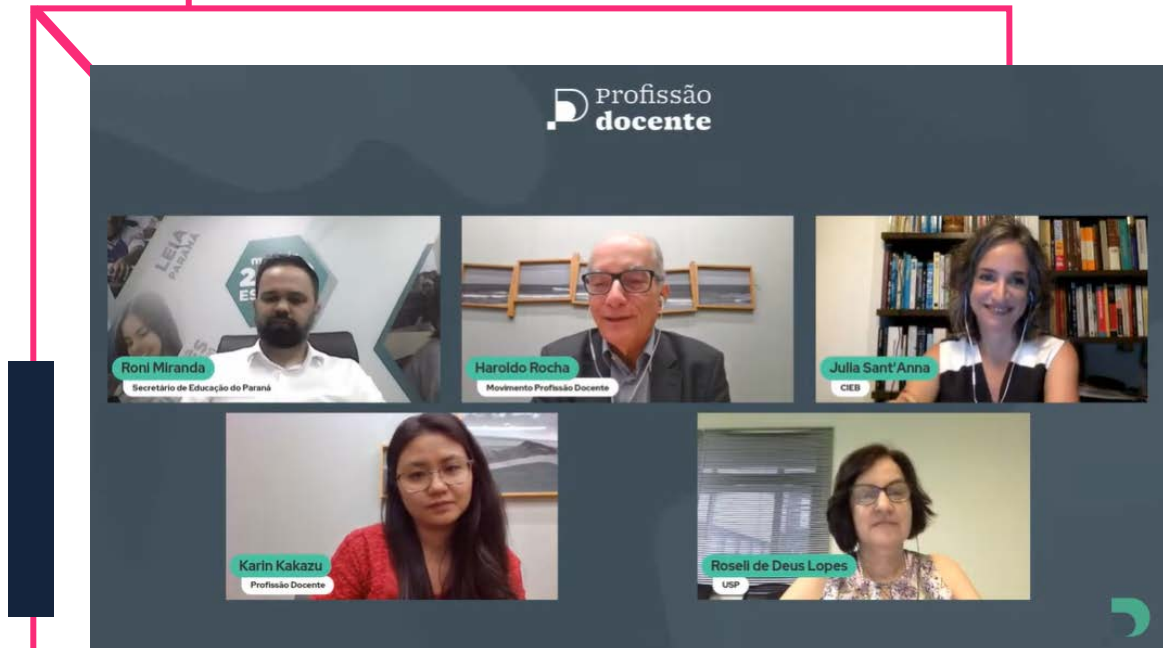
Estivemos no seminário Conectividade Universal e Significativa: o poder do digital transformando o Brasil realizado pela Câmara dos Deputados em novembro, compartilhando perspectivas sobre a importância da tecnologia nas escolas públicas brasileiras ao lado de representantes de órgãos do governo e do terceiro setor.

## Inteligência artificial na educação

A inteligência artificial (IA) está sendo cada vez mais usada em contextos de educação, mas qual é o papel dos educadores diante disso? Como utilizar essa tecnologia nos ambientes de aprendizagem de forma benéfica para o desenvolvimento dos estudantes e na gestão educacional? Essas e outras questões foram debatidas no evento realizado na Casa Firjan em novembro.



**Julia Sant'Anna** ao lado da professora e pesquisadora **Dora Kaufman**, em debate mediado por **Geovane Barone** da Casa Firjan.



**Roni Miranda**, secretário de educação do Paraná; **Haroldo Rocha**, coordenador geral do Movimento Profissão Docente; **Julia Sant'anna**; **Roseli Lopes**, professora da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP); e **Karin Kakazu**, especialista em formação continuada do Movimento Profissão Docente.

## Formação Continuada

Na live *Formadores em Ação*: a política paranaense de Formação Continuada entre pares, organizada em novembro pelo Canal Profissão Docente, Julia Sant'Anna falou sobre o tema da formação continuada e os benefícios da prática entre pares, uso de tecnologias na educação e o papel dos gestores nesse processo.

# Governança

## **Conselho de Administração**

### **Presidente**

David Saad - Instituto Natura

### **Membros do Conselho**

Alessio Costa Lima - Conselheiro Independente

Alexandre Barbosa - Conselheiro Independente

Cláudia Costin - Conselheira Independente

Guilherme Cintra - Fundação Lemann

Lia Glaz - Fundação Telefônica Vivo

Lina Kátia Mesquita - Conselheira Independente

Luana Roncaratti - Conselheira Independente

Patrícia Mota Guedes - Fundação Itaú Social

Ricardo Henriques - Instituto Unibanco

Roni Miranda - Conselheiro Independente

Seiji Isotani - Conselheiro Independente

## **Conselho Fiscal**

Carlos Correa

Cynthia Lopes


Vera Gaspari Monteiro

## **Equipe CIEB:**

Conheça as pessoas que fazem o CIEB acontecer

The logo for CIEB (Centro de Inovação para a Educação Brasileira) features the letters 'CIEB' in a bold, dark blue font. A white line with two dots at its ends is positioned over the 'i' and 'e', suggesting a network or connection.

CENTRO DE INOVAÇÃO PARA  
A EDUCAÇÃO BRASILEIRA

A thick, dark blue vertical bar is positioned to the left of the title text.

# Relatório Anual de Atividades 2023

